

ПРОГРАММЫ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ

Отклонение от плана должно заканчиваться действием

План-факт, показатели завода из Excel и ИИ-
отчёт для совещания. Plant Performance

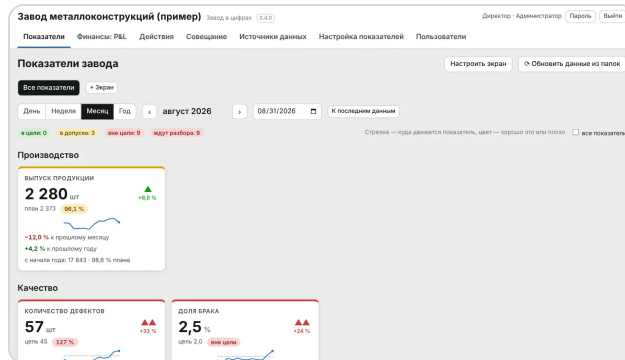
ЗАДАЧА

Отчёт есть. Совещание прошло. Отклонение осталось.

Обычно отставание видят в конце месяца, данные собирают днями из разных файлов, а решения совещания никто не проверяет. Программы Plant Performance ведут каждое отклонение по одной цепочке — до причины, ответственного и результата.

1. Показатель	2. Цель	3. Отклонение	4. Причина	5. Действие	6. Результат
Выпуск март, весь завод	12 000 шт к 15-му — 6 000	5 100 –15% к нужному темпу	Сварка 70% отставания, переналадки	До 18.03 начальник производства	98% план месяца

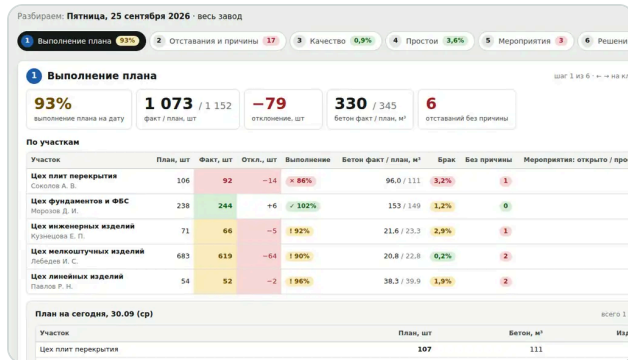
Три продукта — начать можно с любого



АНАЛИТИКА

Завод в цифрах

Производство, качество, деньги и люди на одном экране. Читает файлы Excel завода как есть. Встроенный ИИ-ассистент.



ОПЕРАЦИОННЫЙ КОНТРОЛЬ

План-факт

План по дням и факт по сменам, простои, брак, заказы и производственное совещание по экрану программы.

ООО «Завод ЖБИ» | ТК-ТВО-01 · Тепловлажностная обработка изделий в камерах

УТВЕРЖДАЮ
Генеральный директор
ООО «Завод ЖБИ»
/ И. О. Фамилия /
«__» _____ 20__ г.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ КАРТА
Технологическая карта: тепловлажностная обработка изделий в камерах

Код документа	ТК-ТВО-01
Версия	1.0
Владелец документа	Главный технолог
Область применения	Участок «Тепловлажностная обработка»

ГОТОВАЯ БАЗА РЕГЛАМЕНТОВ

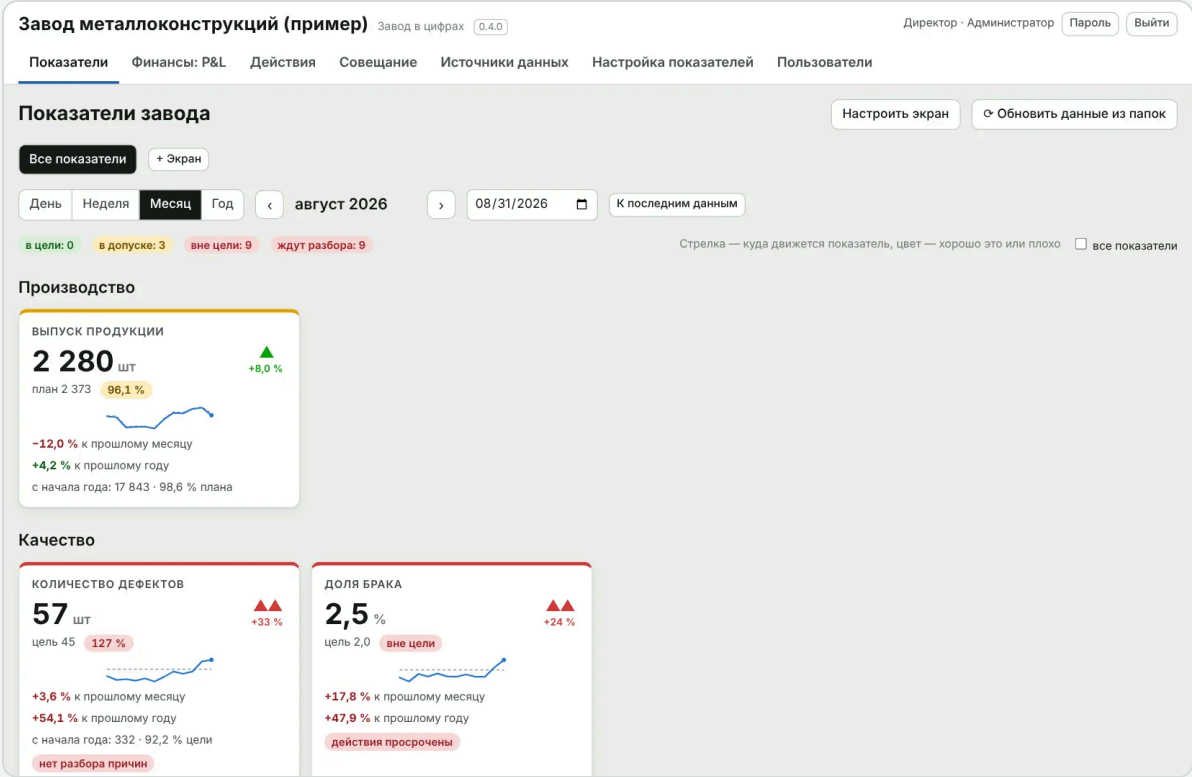
Документы завода

Более 100 связанных документов: технологические карты, ОТК, регламенты, аудит, план ввода.

Завод в цифрах

Производство, качество, деньги и люди на одном экране. Данные — из файлов Excel, которые завод уже ведёт, переделывать их не нужно.

- Показатели с целью, допуском и трендом
- Темп: сколько нужно в день, чтобы выполнить план
- Причины, действие, ответственный, срок
- P&L: факт к бюджету, EBITDA
- Персонал: текучесть, выработка, ФОТ



Главный экран: состояние к цели и тренд

Причины, действия, результат

Причины и действия — август 2026

Если показатель не в цели, владелец называет до трёх главных причин и действия по каждой — с ответственным

ТОП-3 ПРИЧИНЫ

1. Вид дефекта: Трещины сварного шва

58

2. Вид дефекта: Отклонение размеров

17

3. Причина 3

%

Комментарий владельца показателя (необязательно)

Сохранить причиныПодставить из данных

По данным за месяц: Трещины сварного шва 56 %; Отклонение размеров 19 %; Дефект покрытия 16 %.

ДЕЙСТВИЯ

Причина → действие	Ответственный
Вид дефекта: Трещины сварного шва Входной контроль сварочной проволоки: заменить партию без сертификата	Начальник ОТК
Вид дефекта: Отклонение размеров Поверка шаблонов и оснастки заготовительного участка	Главный технолог
Вид дефекта: Трещины сварного шва Внеплановая аттестация сварщиков участка	Главный сварщик

+ Добавить действие

Из чего сложилось отклонение: главные причины с долей вклада

Завод металлоконструкций (пример)

Завод в цифрах 0.4.0

Директор · Администратор

Показатели

Финансы: P&L

Действия

Совещание

Источники данных

Настройка показателей

Пользователи

Действия по показателям

+ Действие без показателя

В РАБОТЕ2

ПРОСРОЧЕНО1

ВЫПОЛНЕНО В СРОК100 %3 из 3

ПОМОГЛО100 %1 из 1 оценённых

В работе

Просрочено

Ждут оценки

Выполнено

Все

Все ответственные

Показатель	Причина → действие	Ответственный	Срок	Статус	Показатель до и после	Эффект
Доля брака август 2026	Вид дефекта: Трещины сварного шва Входной контроль сварочной проволоки: заменить партию без сертификата	Начальник ОТК	25.09.2026 просрочено	в работе Изменить	август 2026: 2,5 вне цели октябрь 2026 (неполный): 3,1 вне цели	после
Доля брака август 2026	Вид дефекта: Отклонение размеров Поверка шаблонов и оснастки заготовительного участка	Главный технолог	15.10.2026	в работе Изменить	август 2026: 2,5 вне цели после срока данных ещё нет	после
Длительность простоя июль 2026	Оборудование: Пресс листогибочный Включить пресс в график ППР, осмотр раз в две недели	Главный механик	15.08.2026	выполнено Изменить	июль 2026: 2 445 вне цели сентябрь 2026: 1 405 в цели	не оценено
Длительность простоя июль 2026	Оборудование: Пресс листогибочный Капитальный ремонт гидростанции пресса	Главный механик	31.08.2026	выполнено Изменить	июль 2026: 2 445 вне цели сентябрь 2026: 1 405 в цели	помогло
Доля брака август 2026	Вид дефекта: Трещины сварного шва Внеплановая аттестация сварщиков участка	Главный сварщик	12.09.2026	выполнено Изменить	август 2026: 2,5 вне цели октябрь 2026 (неполный): 3,1 вне цели	не оценено

Эффект оценивает человек. Программа показывает факты: значение показателя в месяце разбора и в месяце после срока действия, и повторилась ли причина в следующем разборе.

© 2026 Жуков Александр Дмитриевич. Все права защищены. Завод в цифрах 0.4.0

Действия с ответственным и сроком, показатель до и после

Деньги и люди в той же логике

Завод металлоконструкций (пример)

Завод в цифрах0.4.0

Директор · Администратор

Пароль

Выйти

Показатели

Финансы: P&L

Действия

Совещание

Источники данных

Настройка показателей

Пользователи

Отчёт о прибылях и убытках

Печать / PDF

Сопоставить строки с показателями

< 2026 год · факт за 9 мес. >

По месяцам

Накопительно

Факт

Отклонение

Сравнить с: бюджетом

прогнозом

не хуже бюджета

хуже в пределах 5 %

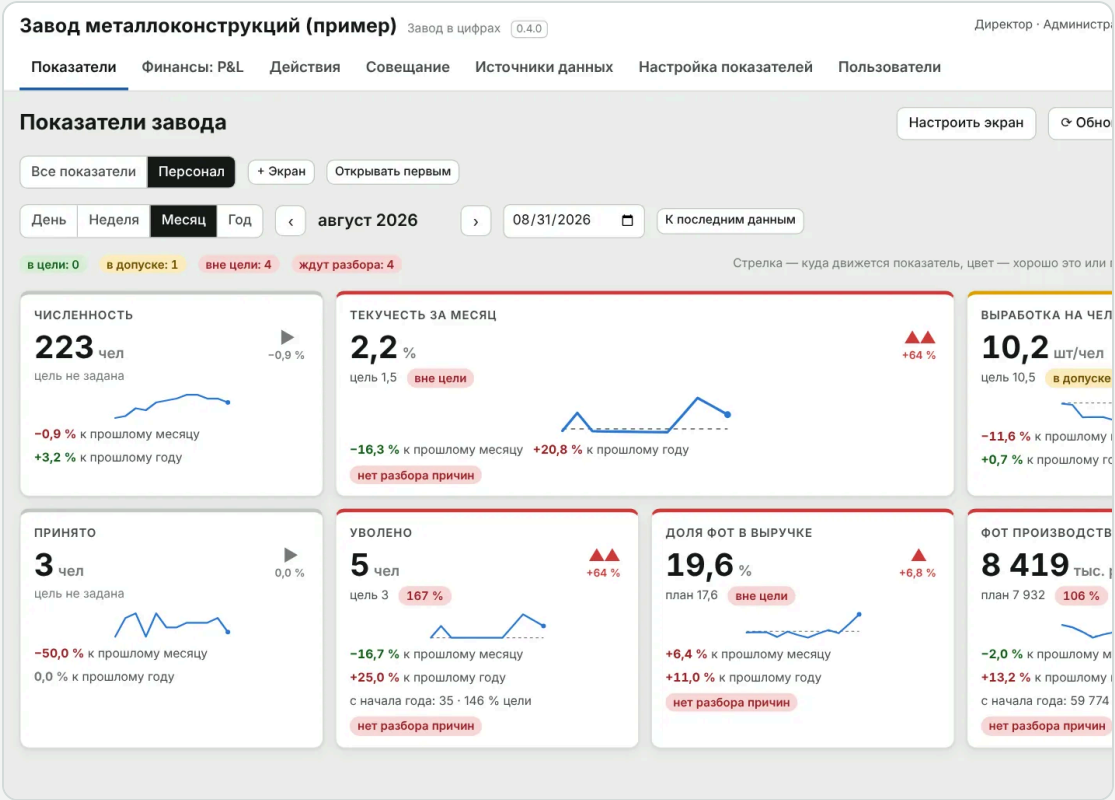
хуже больше чем на 5 %

курсивом — будущие месяцы: бюджет

Щёлкните строку — она появится на графике

Статья, тыс. руб.	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	Факт с начала года	Бюджет с начала года	Откл.	% к
Выручка	33 354	35 802	39 901	43 206	46 879	47 782	46 599	42 945	41 336	41 796	38 453	34 273	377 804	380 345	-2 541	
Балки и колонны	17 734	19 848	21 684	23 390	25 757	25 916	25 738	23 977	23 757	22 880	20 886	18 598	207 801	206 388	+1 413	
Фермы	11 108	11 268	12 922	13 950	14 799	15 531	14 699	12 755	11 809	13 500	12 420	11 070	118 841	122 850	-4 009	
Ограждения и прочее	4 512	4 686	5 295	5 866	6 323	6 335	6 162	6 213	5 770	5 616	5 167	4 605	51 162	51 107	+55	
Себестоимость	25 869	27 366	31 073	33 732	35 690	36 340	37 067	36 109	34 474	32 292	29 838	26 771	297 720	293 693	+4 027	
Материалы	16 558	17 773	20 522	22 282	23 199	23 982	24 368	23 621	22 787	21 060	19 375	17 269	195 092	191 646	+3 446	
ФОТ производственный	5 847	6 137	6 709	7 478	8 306	8 289	8 589	8 419	7 825	7 344	6 756	6 022	67 599	66 829	+770	
Энергоресурсы	1 862	1 900	2 214	2 392	2 551	2 479	2 496	2 481	2 302	2 268	2 087	1 860	20 677	20 638	+39	
Амортизация	1 602	1 556	1 628	1 580	1 634	1 590	1 614	1 588	1 560	1 620	1 620	1 620	14 352	14 580	-228	
Валовая прибыль	7 485	8 436	8 828	9 474	11 189	11 442	9 532	6 836	6 862	9 504	8 615	7 502	80 084	86 652	-6 568	
Коммерческие расходы	1 119	1 195	1 340	1 502	1 508	1 584	1 538	1 521	1 430	1 404	1 292	1 151	12 737	12 774	-37	
Управленческие расходы	3 221	3 215	3 309	3 250	3 334	3 246	3 239	3 420	3 236	3 348	3 348	3 348	29 470	30 132	-662	
Операционная прибыль (ЕВИТ)	3 145	4 026	4 179	4 722	6 347	6 612	4 755	1 895	2 196	4 752	3 975	3 003	37 877	43 746	-5 869	
Амортизация	1 602	1 556	1 628	1 580	1 634	1 590	1 614	1 588	1 560	1 620	1 620	1 620	14 352	14 580	-228	
EBITDA расчёт	4 747	5 582	5 807	6 302	7 981	8 202	6 369	3 483	3 756	6 372	5 595	4 623	52 229	58 326	-6 097	
Проценты к уплате	650	674	660	656	645	671	645	655	652	670	670	670	5 908	6 030	-122	
Прочие доходы	278	290	282	294	278	276	277	280	287	281	281	281	2 542	2 529	+13	
Прочие расходы	377	360	369	352	376	355	373	354	358	367	367	367	3 274	3 303	-29	
Прибыль до налогообложения расчёт	2 396	3 282	3 432	4 008	5 604	5 862	4 014	1 166	1 473	3 996	3 219	2 247	31 237	36 942	-5 705	
Налог на прибыль	361	461	506	403	507	493	554	574	415	518	477	425	4 274	4 717	-443	
Чистая прибыль расчёт	2 035	2 821	2 926	3 605	5 097	5 369	3 460	592	1 058	3 478	2 742	1 822	26 963	32 225	-5 262	
Рентабельность и доли, % выручки																

P&L по месяцам: цвет ячейки — отношение к бюджету



Персонал: численность, текучесть, выработка, ФОТ



ИИ-ассистент пишет отчёт для совещания

- Директор выбирает период и показатели — получает текст: что вне цели, почему, на что обратить внимание
- Числа считает программа, модель только описывает готовую таблицу. Число, которого нет в данных, подсвечивается
- Модель на компьютере предприятия или облачная — выбирает администратор. Персональные данные в облако по умолчанию не уходят

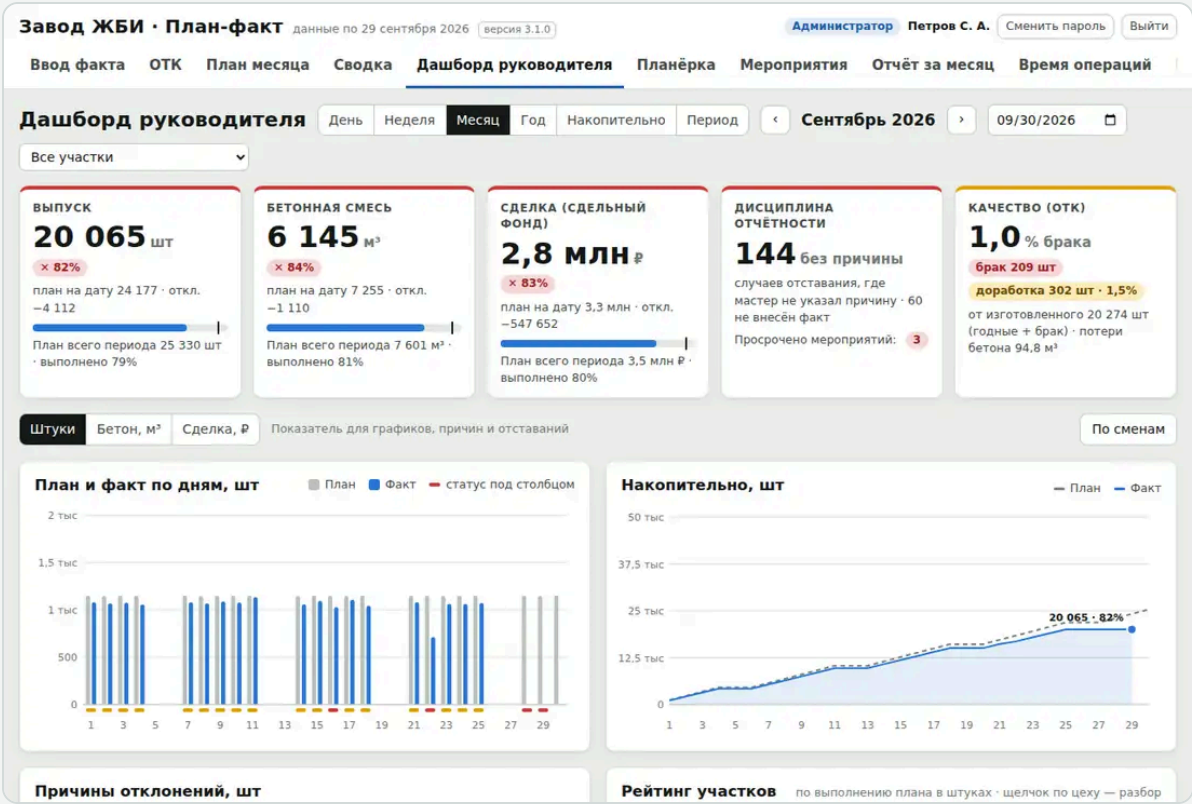
Следующий этап, в разработке: утренняя сводка ИИ — ежедневный отчёт по производству в Telegram и на почту, ответ на вопрос числами завода.

Отчёт для директора · ролик 1:33 на plantperformance.ru

План-факт

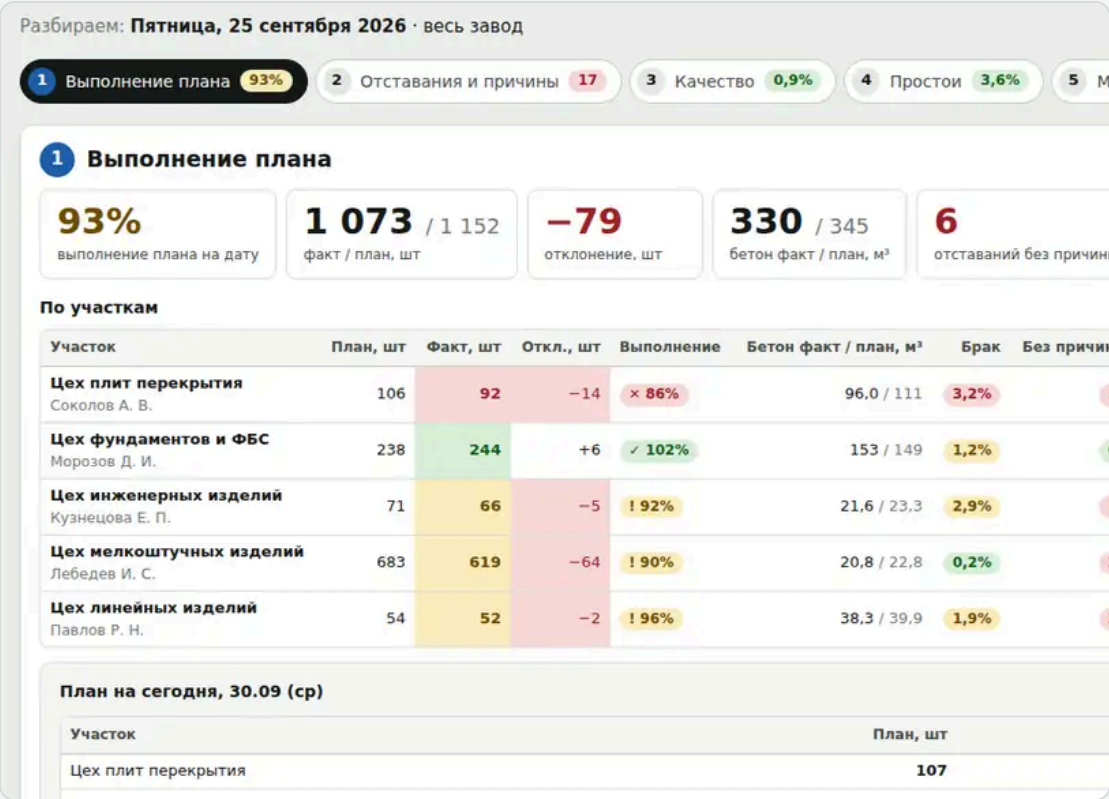
Ежедневный контроль выполнения плана: от сменного задания мастера до решения совещания.

- План по дням с утверждением и журналом изменений
- Факт по сменам, причина каждого отставания
- Заказы и готовность к отгрузке
- ОТК, простои по QR-коду, время операций



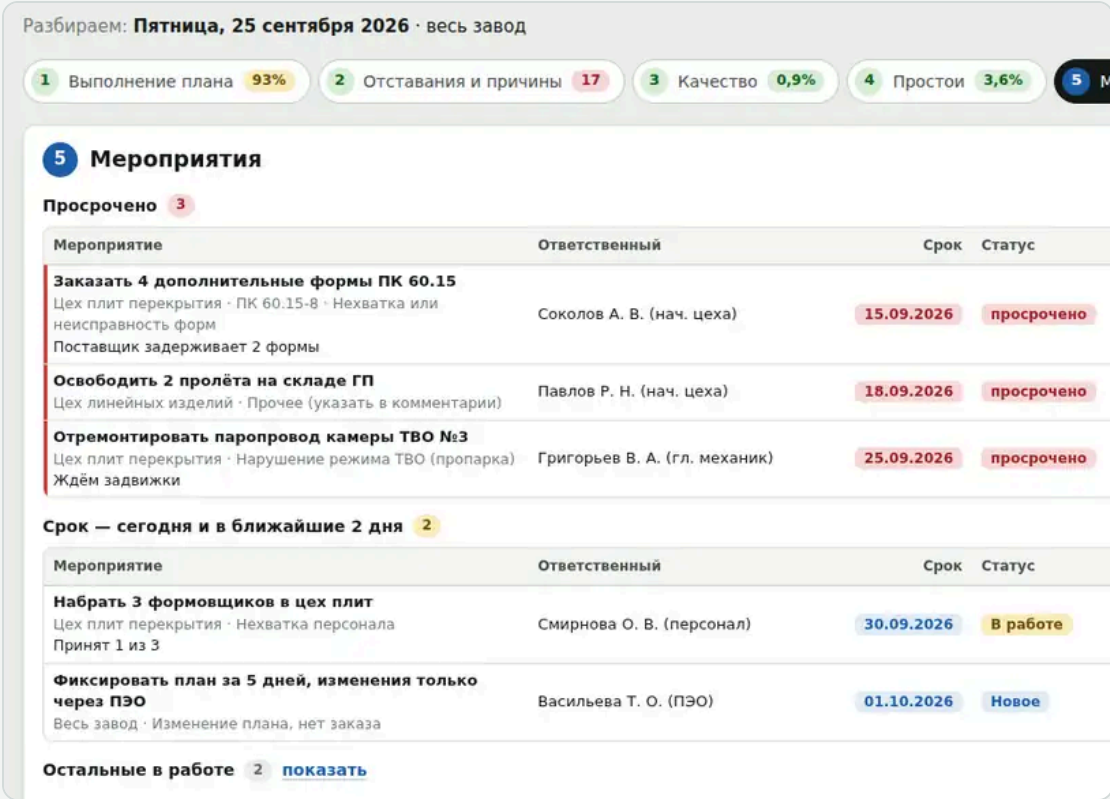
Дашбورد руководителя

Производственное совещание по шагам, с протоколом



Шаг «Выполнение плана»: итоги дня по участкам

План-факт



Мероприятия: «Выполнено» и «Перенести срок» одним нажатием

Условные данные

Документы завода

Более 100 связанных документов для запуска нового завода или наведения порядка на действующем.

- Технологические карты и стандарты рабочих мест
- Инструкции и формы ОТК
- Регламенты, бюджет, отчётность, KPI
- Аудит завода: 152 вопроса по 12 областям
- План ввода на 12 месяцев

Комплекты: завод ЖБИ и производство водонагревателей. Бесплатные образцы и примеры документов — на сайте.

ООО «Завод ЖБИ»

ТК-ТВО-01 · Тепловлажностная обработка изделий в камерах

УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор
ООО «Завод ЖБИ»
_____ / [И. О. Фамилия] /
«__» _____ 20__ г.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ КАРТА

Технологическая карта: тепловлажностная обработка изделий в камерах

Код документа	ТК-ТВО-01
Версия	1.0
Владелец документа	Главный технолог
Область применения	Участок «Тепловлажностная обработка»
Дата введения	[__].[__].20__
Периодичность пересмотра	При изменении КД, оборудования, материалов — по Регламенту Р-ТХ-01; не реже 1 раза в год

Как пользоваться шаблоном

Структура и перечень переходов заполнены по типовому процессу производства сборных железобетонных изделий. Нормы и режимы в [] вносит технолог по рабочим чертежам изделий, ГОСТ на изделия, паспортам оборудования и результатам пусконаладки.

Технологическая карта ТК-ТВО-01

Программа под ваш процесс

Если готовые продукты не закрывают задачу — создадим программу для автоматизации именно вашего процесса, в том числе с помощью ИИ. Сначала разбираем процесс и говорим прямо, где нужен ИИ, а где хватит обычной программы.

Отчёты и сводки

Сбор данных из Excel, 1С и журналов в один отчёт к совещанию.

Документы и заявки

Разбор заявок, писем и актов, поиск по регламентам завода обычным вопросом.

Учёт на участке

Журналы смен, простои, брак, заказы — в программе вместо бумаги.

Связка систем

Обмен между Excel, 1С и другими программами, уведомления в мессенджер.

Как начать

1

Показ · 20 минут

На вашем отчёте Excel (можно с изменёнными цифрами) или на примерных данных. Скажем прямо, подойдёт ли программа.

2

Пилот · 30 дней

На ваших файлах, на компьютере завода. В конце — цифры «было / стало». **Условия — после показа, возможен бесплатный запуск.**

3

Лицензия

Если программа прижилась — выбираете вариант. Всё, что накоплено за пилот, остаётся у вас.

Лицензия на предприятие

Число пользователей и срок — по договору, в том числе бессрочно. Обновления — по подписке.

Бессрочная лицензия с правом развития

Программа остаётся у вас, её можно развивать под свои процессы — своей ИТ-службой или вместе с нами.

Покажем за 20 минут на вашем Excel

Напишите, что за завод и что хотите посмотреть или автоматизировать. Пришлём и документы, которых нет на сайте.

Telegram

@plantperformance

Телефон

+7 931 708-00-58

Почта и сайт

info@plantperformance.ru · plantperformance.ru