

Суточная сводка к планёрке

Выберите дату — сводка соберётся сама. 5 минут на планёрке вместо 40.

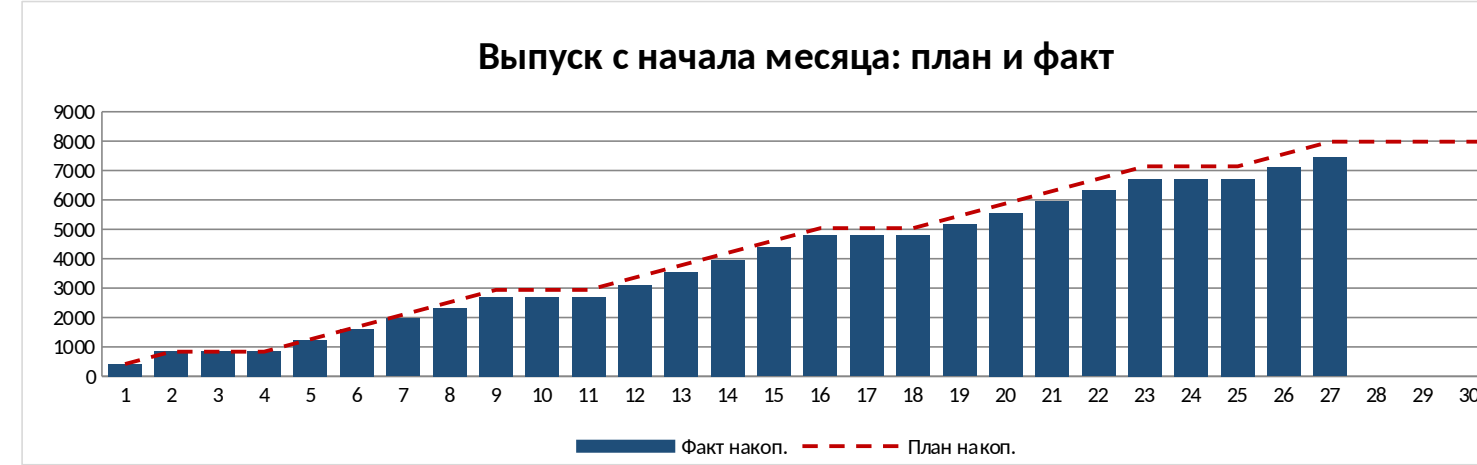
Дата сводки: 27.10.2026 месяц с: 01.10.2026

Выпуск за сутки	С начала месяца	Брак за сутки	Простои за сутки	Явка	Происшествия ОТ
344	7 445	3.2%	35 мин	91%	0
план 420 · 82%	план 7 980 · 93%	11 ед. · цель ≤ 2 %	цель ≤ 60 мин	109 из 120 чел.	с начала месяца

Отклонение за сутки — причина и действие

Нехватка комплектующих

Причина	Действие	Ответственный	Срок



Хотите, чтобы сводку собирала программа, а отклонения доводились до действия? «Завод в цифрах» — plantperformance.ru/zavod-v-cifrah/

Месячный отчёт директора

Одна страница для собственника: факт, план, прошлый месяц и что делаем.

Месяц: **October 2026** Цена ед., тыс. ₺ (для выручки): **11.5**

Показатель	Ед.	План	Факт	Откл.	Прошлый месяц	Динамик а	Цель	Статус
Выпуск	ед.	7 980	7 445	- 535	8 481	-12%		▲
Выполнение плана выпуска	%	100.0%	93.3%	-6.7%	91.8%	+2%	≥ 98 %	▲
Внутренний брак	%	2.0%	2.2%	0.2%	2.3%	-7%	≤ 2 %	▲
Простои оборудования	ч		24.6		20.3	+21%		
Средняя явка	%	95.0%	93.2%	-1.8%	92.5%	+1%	≥ 95 %	▲
Производительность	ед./чел.- день		3.5		3.5	+1%		
Отгрузка	ед.	7 980	7 382	- 598	8 285	-11%		▲
Выручка (оценка: отгрузка × цена)	млн ₺	91.8	84.9	- 6.9	95.3	-11%		▲
Поступления денег	млн ₺		80.5		92.4	-13%		
Платежи	млн ₺		73.3		91.4	-20%		
Чистый денежный поток	млн ₺		7.3		1.0	+620%	> 0	
Происшествия по охране труда	шт.	0	0	0	2	-100%	0	●

Главные отклонения и действия

Отклонение	Причина	Действие	Срок, ответственный

● — в норме или лучше плана ▲ — хуже плана, нужен комментарий и действие
Полный пакет собственнику — P&L, ДДС, себестоимость, KPI служб — и программа «Завод в цифрах»: plantperformance.ru

PLANT PERFORMANCE · plantperformance.ru

Справочник KPI завода: 12 главных по

Каждый показатель: формула, источник, владелец, цель. Начните с них –

Код	Показатель	Зачем
З-01	Выпуск	Главный показатель выхода на мощность
З-02	Выполнение плана по номенклатуре	Дисциплина плана, а не только объём
З-03	ОТИГ	Надёжность для клиентов
П-01	ОЕЕ узкого места	Эффективность главного оборудования
П-02	Простои	Потери времени
П-03	Производительность	Выпуск на человека
К-01	Внутренний брак	Стоимость качества
К-02	Рекламации	Качество глазами клиента
Ф-01	Себестоимость единицы: факт к норме	Где теряется маржа
Ф-02	Остаток денег на 8 недель	Нет кассового разрыва
Ч-01	Явка и текучесть	Хватает ли людей
Б-01	Происшествия по охране труда	Безопасность — первым пунктом

Полный справочник — 35 показателей с весами в премии, формы от

показателей

— остальное добавляйте, когда эти считаются стабильно.

Формула	Источник	Владелец	Частота
Принятая ОТК продукция за период, ед.	Сменный рапорт	Нач. производства	день
$\Sigma \min(\text{факт; план})$ по позициям / Σ план	Сменный рапорт, план	Нач. производства	неделя
Заказы, отгруженные в срок и полностью / все заказы	Отгрузки	Коммерческий дир.	неделя
Доступность × производительность × качество	Учёт простоев	Гл. инженер	неделя
Минуты простоя по причинам	Сменный рапорт	Нач. производства	день
Выпуск / отработанные чел.-дни	Рапорт, табель	Нач. производства	месяц
Брак / выпуск	ОТК	Дир. по качеству	день
Рекламации за 12 мес. / отгружено за 12 мес. × 10 ⁶ , PPM	Реестр рекламаций	Дир. по качеству	месяц
Факт / норма по основным позициям	Учёт затрат, ВОР	Финансовый дир.	месяц
Прогноз остатка по платёжному календарю	Платёжный календарь	Финансовый дир.	неделя
Явка / штат; уволившиеся / среднесписочная	Табель, HR	HR-директор	месяц
Несчастные случаи и микротравмы, шт.	Журнал ОТ	Инженер по ОТ	день

учётности и регламент: plantperformance.ru

Цель
по плану
$\geq 95 \%$
$\geq 95 \%$
$\geq 65 \%$
≤ 60 мин/сут
рост
$\leq 2 \%$
снижение
$\leq 103 \%$
> мин. остатка
$\geq 95 \%; \leq 3$ %/мес
0