

Результат экспресс-аудита

Считается автоматически по ответам на листе «Анкета».

Индекс зрелости завода	Уровень	Красные флаги	Отвечено
41%	Острова системы	2	30 из 30
из 100 % возможных	Есть сильные места, но нет единой системы	критичных вопросов с ответо вопросов	

Область	Результат	Первый шаг на 30 дней
Управление	50%	Сформулируйте 5–7 целей года в цифрах, введите суточную планёрку по цифрам на 15 минут и реестр поручений с ответственными и сроками.
Финансы	36%	Запустите платёжный календарь на 8 недель вперёд и ежемесячный план-факт; посчитайте нормативную себестоимость трёх главных изделий.
Производство	17%	Начните сменный рапорт с учётом простоев по причинам, найдите узкое место и защитите его; повесьте стандарты на три ключевые операции.
Качество	21%	Закройте вход: без отметки входного контроля — в карантин. Введите коды дефектов и разбор 8D для повторяющегося брака.
ТОиР	57%	Составьте годовой график ППР для оборудования класса А, ведите журнал отказов, проверьте сроки поверки средств измерений.
Снабжение и склад	29%	Проведите выборочную инвентаризацию 20 позиций, рассчитайте потребность от плана и норм, найдите второго поставщика для критичных материалов.
Персонал	58%	Составьте матрицу компетенций по критичным операциям и обучите дублёров; свяжите премию с 2–3 понятными показателями.
Продажи и планирование	17%	Проведите первое совещание S&OP; начните измерять OTIF и маржу по клиентам.
Отчётность и KPI	29%	Утвердите справочник KPI (10–15 показателей) и единую форму месячного пакета собственнику; сверьте цифры служб.
Охрана труда	83%	Проверьте сроки обучения и проверки знаний, наряды-допуски и оценку рисков — это зона личной ответственности руководителя.



Три зоны роста — начать с них

- 1. Производство — 17%**

Начните сменный рапорт с учётом простоев по причинам, найдите узкое место и защитите его; повесьте стандарты на три ключевые операции.
- 2. Продажи и планирование — 17%**

Проведите первое совещание S&OP; начните измерять OTIF и маржу по клиентам.
- 3. Качество — 21%**

Закройте вход: без отметки входного контроля — в карантин. Введите коды дефектов и разбор 8D для повторяющегося брака.

Красные флаги: критичные вопросы с ответом «нет» или «не знаю»

- Остатки в учёте совпадают с фактом: из 20 случайных позиций сходятся 19 и больше ●

Цифры разных служб сходятся: выпуск, запасы, выручка ●
- Остановки из-за «потерянных» остатков, недостачи

Решения принимаются по неверным данным

Каждой зоне роста в системе документов Plant Performance соответствует готовый комплект — регламенты, Excel-инструменты, формы. Подробнее: plantperformance.ru

Разбор результатов с экспертом, 30 минут: пришлите файл в Telegram t.me/plantperformance или на info@plantperformance.ru